



شرکت صنایع تجهیزات نفت


نام مدرک :

فرآیند مدیریت برنامه ریزی

کد مدرک : 01-P01-01

"مستند حاضر توسط شرکت صنایع تجهیزات نفت تدوین و منتشر گردیده است و هرگونه کپی برداری، چاپ، ذخیره سازی، ارسال و یا بهره برداری خارج سازمان از آن بطور کامل یا بخشی مشمول قانون مالکیت

تهیه کننده	بازنگری کننده	متولی / متولیان	تایید کننده	تصویب کننده

تاریخ تهیه: ۹۷/۰۹/۲۶	شناسنامه فرآیند	 شرکت صنایع تجهیزات نفت
شماره ویرایش: ۱	نام فرآیند: مدیریت برنامه ریزی	
کد مدرک: 01-P01-01		

- ۱- تعریف/هدف: هدف از تهیه این روش اجرایی برنامه ریزی کلان و خرد براساس معیارهای مشخص شده در بازه زمانی کوتاه و بلند مدت و پایش آن جهت شرکت صنایع تجهیزات نفت و شرکتهای گروه می باشد.
- ۲- مالک اصلی: مدیریت برنامه ریزی
- ۳- نوع فرآیند: پشتیبانی
- ۴- شرح فرآیند:


ردیف	اجزاء فرآیند/شرح فعالیت	واحد/بخش	مستندات
۱	دریافت بودجه مصوب از شرکتهای گروه	معاونت طرح و برنامه و معاونت مالی و اقتصادی	فرمت گزارشات صندوق
۲	دریافت گزارشات عملکرد واقعی فروش و تولید از شرکتهای گروه	معاونت طرح و برنامه	فرمهای گزارش تولید و فروش و اطلاعات مالی 08-P01-02
۳	دریافت گزارشات پروژه ها در یک نگاه	معاونت طرح و برنامه	08-P01-01
۴	جمع بندی گزارشات در دوره های ماهانه و ارائه به مدیریت محترم عامل	معاونت طرح و برنامه	08-P01-03
۵	تهیه گزارشات مجمع سالیانه و شش ماهه	معاونت طرح و برنامه و معاونت مالی و اقتصادی	فرمت گزارشات صندوق
۶	برگزاری جلسات کنترل پروژه	معاونت طرح و برنامه	با توجه به موضوع جلسه تعیین می شود

۵- ورودی ها:

ردیف	نام ورودی	از فرآیند
۱	برنامه و بودجه	شرکتهای گروه
۲	گزارشات عملکردی و مالی	شرکتهای گروه
۳	گزارش عملکردی مجمع	واحدهای درون سازمانی

۶- خروجی ها:

ردیف	نام خروجی	به فرآیند
۱	گزارشات عملکردی و مالی در مقاطع زمانی مختلف	مدیریت استراتژی و برنامه ریزی کسب و کار/ برون سازمان (شرکتهای گروه)

تاریخ تهیه: ۹۷/۰۹/۲۶	شناسنامه فرآیند	 شرکت صنایع تجهیزات نفت
شماره ویرایش: ۱	نام فرآیند: مدیریت برنامه ریزی	
کد مدرک: 01-P01-01		

۷- شاخص های اندازه گیری:

ردیف	عنوان شاخص	فرمول محاسبه	داده های مورد نیاز		
			منبع اطلاعات	مسئول تهیه/گردآوری	دوره تهیه /پایش
۱	عملکرد تولید	$\frac{\text{فروش واقعی}}{\text{فروش برنامه ای}} \times 100$	گزارشات دریافتی از شرکتهای گروه	مدیریت برنامه ریزی	۱، ۲، ۳، ۶ و ۹ ماهه و یکساله
۲	عملکرد فروش	$\frac{\text{تولید واقعی}}{\text{تولید برنامه ای}} \times 100$	گزارشات دریافتی از شرکتهای گروه	مدیریت برنامه ریزی	۱، ۲، ۳، ۶ و ۹ ماهه و یکساله
۳	وضعیت پوشش بودجه	گزارش تحلیلی	گزارشات دریافتی از شرکتهای گروه	معاونت برنامه ریزی	ماهانه

۸- ملاحظات کلی:

فرم های مربوطه در پیوست مدرک موجود می باشد.