



شرکت صنایع تجهیزات نفت


نام مدرک :

فرآیند مدیریت استراتژی و برنامه ریزی کسب و کار

کد مدرک : 01-M01-01

"مستند حاضر توسط شرکت صنایع تجهیزات نفت تدوین و منتشر گردیده است و هرگونه کپی برداری، چاپ، ذخیره سازی، ارسال و یا بهره برداری خارج سازمان از آن بطور کامل یا بخشی مشمول قانون مالکیت

تصویب کننده	تایید کننده	متولی / متولیان	بازنگری کننده	تهیه کننده


تاریخ تهیه: ۹۷/۱۰/۱۷	شناسنامه فرآیند	 شرکت صنایع تجهیزات نفت
شماره ویرایش: ۱	نام فرآیند: مدیریت استراتژی و برنامه ریزی کسب و کار	
کد مدرک: 01-M01-01		

- ۱- تعریف/هدف: تدوین مأموریت، خطمشی، اهداف و برنامه های اجرایی ۵ ساله به منظور سازماندهی و عملکرد هدفمند در سازمان
- ۲- مالک اصلی: معاونت طرح و برنامه
- ۳- نوع فرآیند: فرآیند مدیریتی
- ۴- شرح فرآیند:

ردیف	اجزاء فرآیند/ شرح فعالیت	واحد/بخش مسئول (owners)	مستندات
۱	تدوین چشم انداز شرکت صنایع تجهیزات نفت	مدیریت عامل	فایل های سیستمی استراتژی
۲	تدوین بیانیه مأموریت و ارزش های سازمانی شرکت صنایع تجهیزات نفت	مدیریت عامل	فایل های سیستمی استراتژی
۳	تحلیل بازار از طریق آنالیز سهم بازار و پروژه های فعال حوزه نفت، گاز و انرژی	معاونت طرح و برنامه	فایل های سیستمی استراتژی
۴	ارائه مزیت های رقابتی	معاونت طرح و برنامه	فایل های سیستمی استراتژی
۵	تعیین اهداف بلند مدت کمی شامل میزان فروش، سود، حجم بازار و سهم بازار برای دوره ۵ ساله که هر سال به صورت غلتان یک سال به انتهای آن اضافه و یک سال از ابتدای آن کسر می شود.	معاونت طرح و برنامه با همکاری معاونت ها و مدیریت های مستقل	فایل های سیستمی استراتژی
۶	تهیه ماتریس SWOT (شناسایی نقاط ضعف، قوت، فرصت و تهدید)	معاونت طرح و برنامه با همکاری معاونت ها و مدیریت های مستقل	فایل های سیستمی استراتژی
۷	استخراج لیست استراتژی ها	معاونت طرح و برنامه	فایل های سیستمی استراتژی
۸	اولویت بندی استراتژی های استخراج شده	معاونت طرح و برنامه	فایل های سیستمی استراتژی
۹	تهیه لیست اقدامات اجرایی مرتبط با استراتژی های استخراج شده	معاونت طرح و برنامه	فایل های سیستمی استراتژی
۱۰	ابلاغ استراتژی به واحدهای سازمانی مرتبط	معاونت طرح و برنامه	-----
۱۱	نظارت بر پیشرفت برنامه ها و اقدامات اجرایی و تهیه گزارشات پیشرفت برنامه ها	معاونت طرح و برنامه	صور تجلسات

۵- ورودی ها:

ردیف	نام ورودی	از فرآیند
۱	بررسی و تحلیل بازار کسب و کار و رقبا	خارج از شرکت
۲	گزارشات پیشرفت کار برنامه ها	از تمامی فرآیندها
۳	بازخور نتایج اهداف کمی	از تمامی فرآیندها

تاریخ تهیه: ۹۷/۱۰/۱۷	شناسنامه فرآیند	 شرکت صنایع تجهیزات نفت
شماره ویرایش: ۱	نام فرآیند: مدیریت استراتژی و برنامه ریزی کسب و کار	
کد مدرک: 01-M01-01		

گزارش اهداف و برنامه های شرکتهای زیر مجموعه	شرکتهای زیر مجموعه	۴
---	--------------------	---

۶- خروجی ها:

ردیف	نام خروجی	به فرآیند
۱	سند طرح کسب و کار ۵ ساله	مدیریت و تمامی فرآیندها
۲	برنامه ها و اقدامات اجرایی	مدیریت و تمامی فرآیندها
۳	اهداف کمی	مدیریت و تمامی فرآیندها

۷- شاخص های اندازه گیری:

ردیف	عنوان شاخص	فرمول محاسبه	داده های مورد نیاز			مرجع تصمیم گیری
			منبع اطلاعات	مسئول تهیه/گردآوری	دوره تهیه /پایش	
۱	سود خالص	درآمد - هزینه	مالی و شرکتهای زیرمجموعه	مالی	۶ ماه	مدیر عامل / معاونت طرح و برنامه
۲	سهم بازار	درصد سهم بازار	معاونت طرح و برنامه	معاونت طرح و برنامه	۶ ماه	مدیر عامل / معاونت طرح و برنامه
۳	پیشرفت برنامه های واحدها	درصد پیشرفت مطابق گانت چارت	معاونت طرح و برنامه و شرکت های زیر مجموعه	معاونت طرح و برنامه	۶ ماه	مدیر عامل / معاونت طرح و برنامه

۸- ملاحظات کلی: